PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL
CHAMPIONNATS DE FRANCE ELITE (CHARTRES)

SAMEDI 4 FÉVRIER – 9H00/11H45

Membres du Comité Exécutif	***Fonction***	***Présence/Absence***
ALVES Melissa	Représentante des Sportifs de Haut Niveau	Absente
BREVARD Stéphane	Collège général	Présent
CROUIN Emmanuel	Collège général	Absent
de CONTET Thierry	Secrétaire Général	Présent
DUPIRE Corinne	Collège général	Présente
EZVAN Catherine	Vice-présidente	Présente
FONTANON Dominique	Vice-président	Présent
FORT Mathieu	Collège général	Présent
GIMENES Christophe	Collège général	Présent
LECLERC Eric	Trésorier	Absent
PRINCE François	Collège général	Présent
MULLER Julien	Président	Présent
ROBINAUD Stéphane	Collège général	Absent
SALOMON Lydia	Collège général	Absente
CADAU Jean-Jacques	Collège général	Présent

Représentants de Ligue	***Ligue***	***Présence/Absence***
PARBAUD Serge	Auvergne-Rhône-Alpes	Présent
ROUGET Stéphane	Bourgogne-Franche-Comté	Présent
FRIANT Johan	Bretagne	Présent
GONTERO Jean-Charles	Centre-Val de Loire	Présent
GROSSI Antoine	Corse	Absent
TOMCZAK Michel	Grand Est	Absent
CARLIER Aurélien	Hauts-de-France	Absent
MAUREY Alec	Île-de-France	Présent

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL
CHAMPIONNATS DE FRANCE ELITE (CHARTRES)

	Normandie	Absent
FARGEAS Sylvaine	Nouvelle-Aquitaine	Présente
BRETON Samuel	Occitanie	Absent
LAUTIER Guillaume	Pays de la Loire	Présent
LECLERC Quentin	Provence-Alpes-Côte d'Azur	Absent
MACCARI Delphine	Nouvelle-Calédonie	Absente
HUIN Matthieu	La Réunion	Absent

Représentants des clubs affiliés	***Club affilié***	***Présence/Absence***
FÉRARD Alain	Squash du Bois de Chaville	Absent

Invités :

Présidents de Ligue	***Ligue***	***Présence/Absence***
GUIDONI Jean-Louis	Corse	Présent
BERNARD Pierre	Nouvelle Aquitaine	Absent

Direction Technique Nationale	***Fonction***	***Présence/Absence***
SILVESTRI Eric	DTN	Présent
BOSSON Philippe	DTN adjoint	Présent
COSTE Guillaume	DTN adjoint	Présent
POCHOLLE Jean-Marc	DTN adjoint	Présent
Salariés	***Fonction***	***Présence/Absence***
TESTE Marine	Chargée de communication & marketing	Présente
CHAUCHARD Sarah	Chargée de mission Secteur sportif	Présente
GUYHOT Valérie	Responsable comptabilité	Présente
BENIZEAU Emile	Responsable juridique	Présent

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL
CHAMPIONNATS DE FRANCE ELITE (CHARTRES)

LESCOUBLET Bastien	Chargé de mission Relation Clubs	Présent
GODICHE Paul	Volontaire en Service civique	Présent

Ordre du jour		***Info / Pt étape / Vote***	***Décision***	***Cf annexe***	***Référents***
1. Administratif	Validation du Quorum	Vote	Validation du quorum. **Vote** Présents : 17 Absents : 14 Le quorum (11/32) est atteint	-	Thierry de CONTET
	Point RH	Info	- Sarah Chauchard va quitter la Fédération et son poste de chargée de mission au secteur sportif. Elle est remerciée chaleureusement pour les services rendus. - Un appel à candidatures va être lancé pour la remplacer.	-	Philippe BOSSON/Thierry de CONTET
2. Financier	Présentation budget prévisionnel 2023	Info	- Le budget reprend dans les grandes lignes le projet fédéral pour coller au mieux avec les ambitions en termes de développement matériel/humain et en termes de résultats sportifs qui permettent notamment d'avoir des subventions. - Le budget présenté de 2 073 000 € correspond globalement au budget réalisé en 2022.	1	Julien MULLER

			➕ Le projet de budget est présenté ici pour information mais sera soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire le 15 février 2023.		
3. Vie Sportive	Budget du secteur	Info	➕ Sur le secteur adulte, il y a la volonté de présenter un budget prévisionnel avec une campagne de communication à hauteur de 40 000 € qui doit toucher les licenciés, les non-licenciés, les féminines, la pratique scolaire etc. Cette campagne sera donc ventilée sur tous ces postes. Le squash santé fait également partie intégrante du secteur adulte. Les cahiers des charges des championnats de France vont être revus en tenant compte des remarques des Présidents de Ligue sur la prise en charge des arbitres et des délégués fédéraux. Un statut quo est proposé sur la saison en cours et une refonte sera effectuée pour la saison prochaine où les aspects financiers des Championnats seraient sortis du règlement sportif pour intégrer le règlement financier. La charge des arbitres ne doit plus revenir aux Ligues. Il n'y a pas de réels bénéfices financiers pour la Fédération sur l'organisation des championnats de France puisque les recettes sont	1	Julien MULLER

			redistribuées sur la vitrine des Elite et les coûts liés. - 4 documents sont à modifier : le règlement sportif, la circulaire financière, les cahiers des charges des championnats de France et les conventions avec les promoteurs pour une mise en application à la rentrée sportive.		
4. Performance	Budget du secteur	Info	- Sur le secteur performance, on reste dans la continuité avec les 300 000 € de l'ANS accordés à travers le contrat de performance. Les 300 000 € sont fléchés uniquement sur le programme d'excellence. Le programme d'accession est financé uniquement sur fonds propres avec les clubs excellence, le collectif France jeunes et le circuit national jeunes. Pour rappel, les clubs excellence sont accompagnés à hauteur de 3 000 € par club en sus d'un suivi et d'un accompagnement par la DTN. Pour le Dispositif d'Entraînement Régional, rien n'est fléché dans le budget puisque 80 000 € est déjà attribué par l'ANS territorial directement auprès des Ligues. Pour le Pôle Espoir, on reste dans la continuité avec un budget mutualisé avec la Ligue Sud PACA.	1	Eric SILVESTRI

			Le Collectif France jeunes fonctionne grâce au dispositif de formation continue financé par l'AFDAS. Il y a l'objectif d'être plus présent sur le circuit européen. Le choix a été fait d'aider les structures et pas les joueurs individuellement. Pour l'Equipe de France junior, le choix a été fait de ne pas aligner d'équipe ni sur les Championnats du Monde U23 ni sur les Championnats du Monde U19. Cependant, il y aura des représentants de l'EDF inscrits en individuel sur les championnats du monde U19. Pour l'Equipe de France senior masculine elle ne sera pas inscrite à la World Cup, nouvelle compétition par équipe organisée par la WSF en Inde qui tombe au même moment que les play-offs et qui représente un coût de 20 000 €. 12 à 15 000 € de plus sont fléchés au budget (37 000 € au total) sur les Championnats du monde Senior par équipe en raison du coût des billets pour la Nouvelle Zélande. Il n'y aura pas de Championnats du monde Universitaire cette année puisqu'ils sont organisés tous les deux ans. - Le séminaire DTN sera pérennisé cette année avec l'invitation des clubs excellence.		
5. Jeunes	Budget du secteur	Info	- Sur le secteur jeunes, c'est un axe prioritaire du projet. Le budget va être augmenté de 70 000 euros par rapport à l'année dernière pour	1	Julien MULLER

			notamment appuyer l'effort sur la professionnalisation. - Le budget intègre les conventions FFSU et UNSS ainsi que le squash hors temps scolaire.		
6. Officiels	-	-	-	-	Christophe GIMENES
7. Influence	Budget du secteur	Info	- Le budget a été très largement augmenté sur la communication autour de l'image du squash car c'est un secteur où l'on s'estime défaillant. La Fédération souhaite être plus impactant avec ces 40 000 € (campagnes sur des médias nationaux, campagnes sur les réseaux sociaux). Il y a également la volonté d'avancer sur la publication d'un magazine fédéral qui pourra permettre de donner une durée de vie plus longue aux différents articles notamment sur la partie numérique. Le séminaire de juillet sera ouvert cette année aux clubs et associations. La présence au Salon des maires sera réitérée. - Une partie du budget sera également fléchée vers l'événementiel PSA et le marketing.	1	Julien MULLER
8. Compétences	Budget du secteur	Info	- Sur le secteur formation/professionnalisation, c'est devenu en 2-3 ans le cœur de métier de la Fédération avec des recettes en forte augmentation et de nombreuses formations de qualité.	1	Julien MULLER

			➕ L'institut de formation permet à toutes les parties prenantes de monter en compétence.		
9. Prospectives	Budget du secteur	Info	➕ Sur le secteur clubs/équipements/prospectives, le budget reprend les décisions de l'AG Extraordinaire du 22 octobre dernier avec des dépenses globales de 510 000 € dont 210 000 € sur les courts mobiles, 15 000 € sur le projet Joinville en 2023 et la politique d'aide à la structuration (réhabilitation, courts de proximité et les porteurs de projet isolés). Le développement de la marketplace est également intégré dans le secteur. Pour les courts mobiles, la commande est en standby après des problèmes techniques du côté de Décathlon dans la réalisation des prototypes. ➕ La Fédération n'est pas liée financièrement par cette commande si la livraison ne peut pas être réalisée.	1	Julien MULLER
Questions diverses	-	-	-	-	-
Prochaines réunions	Comité Exécutif	Info	➕ La prochaine réunion aura lieu le lundi 20 mars 2023 de 19h à 20h30 en visio-conférence.	-	Thierry de CONTET/ Emile BENIZEAU
	Assemblée Générale Ordinaire	Info	➕ La prochaine Assemblée Générale Ordinaire aura lieu le samedi 15 avril 2023 de 10h à 12h30 à Paris.		

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL
CHAMPIONNATS DE FRANCE ELITE (CHARTRES)

Julien MULLER
Président

Thierry de CONTET
Secrétaire Général

ANNEXES

N° Annexe	***Documents correspondants***
1	Projet de budget 2023

Budget Prévisionnel 2023					Budget réalisé 2023		
		Proposition Budget		Commentaires			
Analytique		Dépenses	Recettes		Dépenses	Recettes	
	Secteur Administratif et financier	**477 156 €**	**447 000 €**	**-30 156 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
	RH secteur	151 000 €					
	ANS secteur						
	Recettes Licences		200 000 €				
	Investissement sur fonds propres fédération		200 000 €				
PA01	**PA1 : Le squash financier**	**24 500 €**	**0 €**	**-24 500 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA0100	**L'analyse de la structure financière**				0 €	0 €	
PA0110	**Le contrôle de gestion**						
PA0111	Commissaire aux comptes	6 000 €			0 €	0 €	
PA0112	Expertise comptable	8 500 €			0 €	0 €	
PA0113	Logiciels Sage et Cleemy	7 000 €			0 €	0 €	
PA0114	Frais bancaires	3 000 €			0 €	0 €	
PA0115	Dotation aux amortissements				0 €	0 €	
PA0116	Dons et mécénat				0 €	0 €	
PA02	**PA2 : La communauté squash**	**93 500 €**	**16 000 €**	**-77 500 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA0200	**Le management des RH**						
PA0201	Cabinet gestion de paie - mission sociale	7 000 €			0 €	0 €	
PA0202	Logiciel congés / bulletins paie	1 000 €			0 €	0 €	
PA0203	Formation des personnels	1 000 €			0 €	0 €	
PA0204	Médecine du travail ACMS	1 300 €			0 €	0 €	
PA0205	Réunions, séminaires collaborateurs	1 000 €			0 €	0 €	
PA0206	Frais DTN	20 000 €			0 €	0 €	
PA0210	**L'engagement associatif**						
PA0211	Réunions Comex, ConFed, AG	20 000 €			0 €	0 €	
PA0212	Séminaire Juillet	24 000 €	16 000 €	Priorité 1 : Invitation des clubs	0 €	0 €	
PA0213	Frais Président	5 000 €			0 €	0 €	
PA0214	Frais Fonctionnement Secteur Ad. et Fi.	1 500 €			0 €	0 €	
PA0215	Frais Fonctionnement Secteur Clubs	500 €			0 €	0 €	
PA0216	Frais Fonctionnement Secteur Jeunes	1 000 €			0 €	0 €	
PA0217	Frais Fonctionnement Secteur Adultes	1 500 €			0 €	0 €	
PA0218	Frais Fonctionnement Secteur Perfomance	2 500 €			0 €	0 €	
PA0219	Frais Fonctionnement Secteur Formation	500 €			0 €	0 €	
PA0220	Frais Fonctionnement Secteur Influence	1 500 €		*En complément de l'utilisation de la Subvention PAIF (PA2112)*	0 €	0 €	
PA0221	Frais délégués fédéraux	4 200 €			0 €	0 €	
PA03	**PA3 : Le squash numérique**	**66 656 €**	**1 000 €**	**-65 656 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA0300	**Le plan numérique**						
PA0301	Logiciel de licences Exalto	30 896 €			0 €	0 €	
PA0302	Squashnet	30 000 €	1 000 €		0 €	0 €	
PA0303	Whaller	5 760 €			0 €	0 €	
PA04	**PA4 : Le squash territorial**	**46 000 €**	**30 000 €**	**-16 000 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA0400	**La stratégie territoriale**						
PA0401	Fontionnement	1 000 €		*frais deplacement guillaume/bastien*	0 €	0 €	
PA0402	Autres				0 €	0 €	
PA0410	**La contractualisation**						
PA0411	Rétrocessions licences aux Ligues	45 000 €		*sur base 18.000 licences*	0 €	0 €	
PA0420	**La campagne ANS**						
PA0421	Gestion campagne		30 000 €	*Aide emploi ANS*	0 €	0 €	
PA05	**PA5 : Le squash règlementaire**	**15 000 €**	**0 €**	**-15 000 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**

PA0500	**La commission statutaire**				0 €	0 €	
PA0510	**La commission disciplinaire**				0 €	0 €	
PA0520	**La commission litige**				0 €	0 €	
PA0530	**La commission médicale**				0 €	0 €	
PA0540	**La commission d'éthique**				0 €	0 €	
PA0550	**La commission de surveillance électorale**				0 €	0 €	
PA0561	**La commission nationale des officiels**	15 000 €		*déplacements PSA internationaux*	0 €	0 €	
PA0220	**Fonctionnement - divers**	**80 500 €**	**0 €**	**-80 500 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA0221	Loyers siège et garage	47 500 €			0 €	0 €	
PA0222	Fonctionnement siège	30 000 €			0 €	0 €	
PA0223	Stockage et assurance courts vitrés	3 000 €			0 €	0 €	
		Dépenses	**Recettes**		**Dépenses**	**Recettes**	
Secteur Clubs équipements prospective		**510 376 €**	**457 000 €**	**-53 376 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
	RH secteur	71 000 €					
	ANS secteur		50 000 €				
	Recettes Licences		150 000 €				
PA06	**PA6 : Les clubs squash**	**64 840 €**	**37 000 €**	**-27 840 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA0600	**La licence**						
PA0601	Assurance licences	7 840 €			0 €	0 €	
PA0602	Fond de soutien licence de l'Etat				0 €	0 €	
PA0610	**La relation club**						
PA0611	Rétrocessions Licences aux clubs	57 000 €		*sur base 18.000 licences*	0 €	0 €	
PA0612	Recettes affiliations clubs		37 000 €		0 €	0 €	
PA0620	**La commercialité club**						
PA0621	Produits et services			*En lien formation gérants et personnels clubs (PA1841)*	0 €	0 €	
PA0622	Autres				0 €	0 €	
PA0630	**Les clubs en difficulté**						
PA07	**PA7 : Le squash équipement**	**338 000 €**	**210 000 €**	**-128 000 €**	0 €	0 €	**0 €**
PA0700	**Les équipements fédéraux**			Priorité 2 : plan équipement			
PA0701	Accompagnement Sport Value	3 000 €			0 €	0 €	
PA0702	Mise en place plan équipement	10 000 €		*déplacements, études faisabilité nouveaux projets*	0 €	0 €	
PA0703	Courts mobiles	210 000 €	210 000 €		0 €	0 €	
PA0704	Projet Joinville	15 000 €			0 €	0 €	
PA0710	**Les porteurs de projet isolés**	100 000 €		*Aide fédérale pour impulser projet équipement*	0 €	0 €	
PA0720	**Les opérateurs privés**						
PA08	**PA8 : L'hybridation squash**	**36 536 €**	**10 000 €**	**-26 536 €**	0 €	0 €	**0 €**
PA0800	**La marketplace**						
PA0801	Marketplace	31 536 €	10 000 €		0 €	0 €	
PA0803	Autres	5 000 €		*Freelance*	0 €	0 €	
PA0810	**L'offre de prestations**						
PA0811	Prestations sportives				0 €	0 €	
PA0812	Autres				0 €	0 €	
		Dépenses	**Recettes**		**Dépenses**	**Recettes**	
Secteur Jeunes		**106 280 €**	**105 400 €**	**-880 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
	RH secteur	37 000 €					
	ANS secteur		40 000 €				
	Recettes Licences		60 000 €				
PA09	**PA9 : Le squash découverte**	**37 000 €**	**0 €**	**-37 000 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA0900	**Le squash à l'école primaire**			Priorité 3 : développement jeunes			

PA0901	Kit pédagogique					0 €	0 €	
PA0903	Cycles scolaires	12 000 €				0 €	0 €	
PA0920	**Le squash à l'école secondaire**							
PA0921	Convention UNSS / Journée découvertes	5 000 €				0 €	0 €	
PA0930	**Les sections sportives scolaires**							
PA0940	**Le squash universitaire**							
PA0941	Convention FFSU / Créneaux d'animation	10 000 €				0 €	0 €	
PA0942	Coupe de France des grandes écoles					0 €	0 €	
PA0950	**Le squash hors temps scolaire**							
PA0951	Animation découverte	10 000 €				0 €	0 €	
PA10	**PA10 : Le squash EFS**	**26 000 €**	**0 €**	**-26 000 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA1000	**Les EFS**							
PA1001	Campagne de labelisation	13 000 €		*Distribution chèque Label EFS*		0 €	0 €	
PA1002	Réseau des éducateurs EFS	12 000 €		*rémunération intervenants*		0 €	0 €	
PA1010	**Les outils pédagogiques**							
PA1011	Conception et digitalisation					0 €	0 €	
PA1012	Passeports et médailles	1 000 €				0 €	0 €	
PA1020	**La culture squash**							
PA1021	Frais de fonctionnement des actions					0 €	0 €	
PA11	**PA11 : Le squash sportif**	**6 280 €**	**5 400 €**	**-880 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA1100	**En proximité**							
PA1101	Divers					0 €	0 €	
PA1110	**Au niveau régional et inter-régional**							
PA1111	Circuit jeunes inter-régional	2 100 €				0 €	0 €	
PA1120	**Au niveau national**							
PA1121	Championnat de France jeunes	3 830 €	3 300 €			0 €	0 €	
PA1123	Inter-ligues	100 €	800 €			0 €	0 €	
PA1124	Inter-clubs	250 €	1 300 €			0 €	0 €	
		Dépenses	**Recettes**			**Dépenses**	**Recettes**	
	Secteur Adultes	**48 620 €**	**95 150 €**	**46 530 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**
	RH secteur	31 000 €						
	ANS secteur		40 000 €					
	Recettes Licences							
PA12	**PA12 : Le squash fédérateur**	**0 €**	**0 €**	**0 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA1200	**Les non-licenciés**			Intégré dans le plan de communication				
PA1201	Actions diverses					0 €	0 €	
PA1210	**Les néo-licenciés**							
PA1211	Actions diverses					0 €	0 €	
PA1220	**Les licenciés**							
PA1221	Actions diverses					0 €	0 €	
PA13	**PA13 : Le squash pour tous**	**8 750 €**	**10 600 €**	**1 850 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA1300	**La pratique féminine**			Intégré dans le plan de communication				
PA1301	Actions diverses					0 €	0 €	
PA1310	**La pratique adaptée**							
PA1311	Actions diverses					0 €	0 €	
PA1320	**Le squash santé**							
PA1321	Actions diverses	8 500 €	8 500 €	*subvention drajes idf*		0 €	0 €	
PA1330	**Le squash en entreprise**							
PA1331	Championnat de France entreprises	250 €	2 100 €			0 €	0 €	
PA14	**PA14 : Le squash compétition**	**8 870 €**	**44 550 €**	**35 680 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**

PA1400	**Les compétitions par équipes**						
PA1401	Inter-clubs N1/N2/N3	3 370 €	26 100 €		0 €	0 €	
PA1402	Plays-Off champions de Ligue	250 €	2 700 €		0 €	0 €	
PA1410	**Les compétitions vétérans**						
PA1411	Championnat de France vétérans individuel	1 200 €	6 800 €		0 €	0 €	
PA1412	Championnat de France vétérans par équipes	250 €	3 300 €		0 €	0 €	
PA1420	**Les championnats de France 2° et 3° série**						
PA1421	Championnat de France 2° série	250 €	1 950 €		0 €	0 €	
PA1422	Championnat de France 3° série	250 €	1 500 €		0 €	0 €	
PA1423	Championnat de France 4° série	250 €	1 300 €		0 €	0 €	
PA1424	Championnat de France 5° série	250 €	900 €		0 €	0 €	
PA1425	Divers / Médailles	2 800 €			0 €	0 €	
		Dépenses	**Recettes**		**Dépenses**	**Recettes**	
	Secteur Performance	**529 068 €**	**456 000 €**	**-73 068 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
	RH secteur	172 500 €					
	ANS secteur		300 000 €				
	Recettes Licences		130 000 €				
PA15	**PA15 : Le squash accession**	**73 748 €**	**3 000 €**	**-70 748 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA1510	**Les Clubs Excellences**						
PA1511	Labelisation Clubs Excellences	21 000 €			0 €	0 €	
PA1512	Suivi des clubs Excellences	3 578 €		*Frais déplacement*	0 €	0 €	
PA1520	**Les Dispositifs d'Entrainements Régionaux DER**						
PA1521	Divers DER				0 €	0 €	
PA1530	**Le pôle espoir**						
PA1531	Fonctionnement	15 000 €	3 000 €		0 €	0 €	
PA1540	**Les collectifs France jeunes**						
PA1541	Stages	14 000 €		*En lien avec PA1817 Formation Entraineur CFJ*	0 €	0 €	
PA1542	Championnat d'Europe U15	4 870 €			0 €	0 €	
PA1543	5 Nations	8 700 €			0 €	0 €	
PA1544	Suivi compétitions	5 000 €			0 €	0 €	
PA1545	Top élite	1 600 €			0 €	0 €	
PA1550	**Les OTHN**						
PA1551	Conception et digitalisation	0 €			0 €	0 €	
PA16	**PA16 : Le squash excellence**	**282 820 €**	**23 000 €**	**-259 820 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA1600	**Le pôle France Aix**						
PA1601	Fonctionnement	20 000 €	16 000 €		0 €	0 €	
PA1610	**Le pôle France Créteil**						
PA1611	Fonctionnement	11 000 €			0 €	0 €	
PA1620	**Les EDF junior**						
PA1621	Stage Intergroupe U17 U19				0 €	0 €	
PA1622	Championnat d'Europe U17	5 765 €			0 €	0 €	
PA1623	Stage préparation Europe U19				0 €	0 €	
PA1624	Championnat d'Europe indiv U19	13 425 €			0 €	0 €	
PA1625	Championnat d'Europe par équipes U19	4 725 €			0 €	0 €	
PA1626	Stage préparation monde U19	3 200 €		*En lien avec PA1818 Formation EDF Juniors*	0 €	0 €	
PA1627	Championnat du monde U19	15 000 €		*Envoi délégation restreinte*	0 €	0 €	
	British Open	11 400 €			0 €	0 €	
	US Open	4 460 €			0 €	0 €	
	Monde U23	0 €			0 €	0 €	
PA1628	Suivi en compétitions	8 000 €			0 €	0 €	

PA1630	**Les EDF senior masculin**							
PA1631	Stages	7 000 €		*En lien avec PA18181 Formation EDF Séniors*	0 €	0 €		
PA1632	Championnat d'Europe indiv	5 545 €			0 €	0 €		
PA1633	Championnat d'Europe par équipes	8 350 €			0 €	0 €		
PA1634	Championnat du monde indiv	7 750 €			0 €	0 €		
PA1635	Championnat du monde par équipes	37 400 €		*nouvelle zelande*	0 €	0 €		
PA1636	Suivi en compétitions	8 000 €			0 €	0 €		
PA1637	World Games / World cup	0 €			0 €	0 €		
PA1638	Projet groupe avenir	15 000 €			0 €	0 €		
PA1640	**Les EDF senior féminin**							
PA1641	Stages	7 000 €		*En lien avec PA18181 Formation EDF Séniors*	0 €	0 €		
PA1642	Championnat d'Europe indiv	4 300 €			0 €	0 €		
PA1643	Championnat d'Europe par équipes	7 400 €			0 €	0 €		
PA1644	Championnat du monde indiv	4 600 €			0 €	0 €		
PA1645	Championnat du monde par équipes	0 €			0 €	0 €		
PA1646	Suivi en compétitions	5 000 €			0 €	0 €		
PA1650	**Les EDF universitaire**							
PA1651	Championnat du monde universitaire				0 €	0 €		
PA1660	**Le soutien aux athlètes**							
PA1661	Vacations staff médical kiné / ostéo	12 000 €			0 €	0 €		
PA1662	SMR	5 000 €			0 €	0 €		
PA1663	Primes performance SHN	35 000 €			0 €	0 €		
PA1664	Aides sociales	3 000 €			0 €	0 €		
PA1670	**Fonctionnement HN**							
PA1671	Séminaire DTN	12 000 €	7 000 €	*avec Invitation clubs excellence*	0 €	0 €		
PA1672	Fonctionnement HN	1 500 €			0 €	0 €		
PA17	**PA17 : Le squash haute performance**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	
PA1710	**L'accompagnement individualisé des athlètes élites**							
PA1711	Accompagnement individualisé	0 €			0 €	0 €		
PA1720	**Les outils ressources de la haute performance**							
PA1721	Analyse statistique	0 €			0 €	0 €		
PA1722	Autres				0 €	0 €		
		Dépenses	**Recettes**		**Dépenses**	**Recettes**		
Secteur Formation professionnalisation		**175 250 €**	**366 100 €**	**190 850 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	
	RH secteur	12 000 €						
	ANS secteur							
	Recettes Licences							
PA18	**PA18 : Le squash compétences**	**116 250 €**	**352 100 €**	**235 850 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	
PA1800	**La formation des officiels techniques**							
PA1801	Formation arbitre 1	5 000 €	9 000 €		0 €	0 €		
PA1802	Formation arbitre 2	250 €	800 €		0 €	0 €		
PA1803	Formation JA1	3 000 €	7 500 €		0 €	0 €		
PA1804	Formation JA2	300 €	1 000 €		0 €	0 €		
PA1805	Polo A et JA	500 €	1 000 €		0 €	0 €		
PA1810	**La formation des cadres techniques**							
PA1811	Formation initiateur	3 000 €	4 500 €		0 €	0 €		
PA1812	Formation animateur Mini-Squash	3 000 €	4 500 €		0 €	0 €		
PA1813	Formation animateur école de jeunes	3 000 €	4 500 €		0 €	0 €		
PA1814	Formation moniteur	6 000 €	10 000 €		0 €	0 €		
PA1815	Formation continue des entraîneurs	15 000 €	45 000 €		0 €	0 €		

PA1816	Formation Squash Santé	1 000 €	3 000 €			0 €	0 €	
PA1817	Formation Entraîneur CFJ	15 000 €	45 000 €	*En lien avec PA1541 Stages CFJ (Tullis)*		0 €	0 €	
PA1818	Formation E.D.F. Juniors	8 000 €	25 000 €	*En lien avec PA1626 stage prépa monde juniors (Menegaux)*		0 €	0 €	
PA18181	Formation E.D.F. Séniors	8 000 €	25 000 €	*En lien avec PA1631/PA1641 Stages EDF Séniors (Lavigne/Signoret)*		0 €	0 €	
PA1819	Formation Entraîneur Club Excellence	3 000 €	10 000 €			0 €	0 €	
PA18191	Formation Agents de Ligues	12 000 €	24 000 €			0 €	0 €	
PA1820	**La formation des dirigeants**							
PA1821	Formation des dirigeants	0 €	2 000 €			0 €	0 €	
PA1830	**La formation des formateurs**							
PA1831	Colloque des formateurs	8 000 €	11 000 €			0 €	0 €	
PA1832	Formation de formateurs	5 000 €	14 000 €			0 €	0 €	
PA1840	**La formation des gérants et personnels des clubs**							
PA1841	Formation de gérants et personnels	5 000 €	5 000 €			0 €	0 €	
PA1850	**L'organisme de formation**							
PA1851	IFSquash	2 000 €	0 €			0 €	0 €	
PA1860	**Le CQP**							
PA1861	Formation CQP	200 €	300 €			0 €	0 €	
PA1870	**Le DEJEPS**							
PA1871	Formation DE	10 000 €	100 000 €			0 €	0 €	
PA1880	**Le BPJEPS**					0 €	0 €	
PA1890	**Les STAPS**					0 €	0 €	
PA19	**PA19 : Le squash pro**	**47 000 €**	**14 000 €**	**-33 000 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA1900	**Le Plan Emploi Ligue**							
PA1901	Plan Emploi Ligue	40 000 €		Priorité 4 : emploi et structuration ligues		0 €	0 €	
PA1920	**Les services civiques**							
PA1921	Postes de services civiques	7 000 €	14 000 €			0 €	0 €	
PA1922	Autres					0 €	0 €	
		Dépenses	**Recettes**			**Dépenses**	**Recettes**	
	Secteur Stratégie d'influence	**230 050 €**	**150 150 €**	**-79 900 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**
	RH secteur	67 000 €						
	ANS secteur							
	Recettes Licences		90 000 €					
PA20	**PA20 : Le squash évènementiel**	**65 250 €**	**1 150 €**	**-64 100 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA2000	**Le France élite version premium**							
PA2001	France élite	29 000 €				0 €	0 €	
PA2002	Qualif France	1 250 €	1 150 €			0 €	0 €	
PA2010	**Le circuit PSA challenger et open nationaux**							
PA2011	PSA soutien aux promoteurs	10 000 €		*Prise en charge Registration Fee PSA français*		0 €	0 €	
PA2012	Open nationaux soutien aux promoteurs	25 000 €		*Collaboration agence marketing + soutien Nantes/Lille/Paris*		0 €	0 €	
PA2020	**Les exhibitions**							
PA2021	Frais de déplacements	0 €				0 €	0 €	
PA21	**PA21 : Le squash lobbying**	**35 800 €**	**9 000 €**	**-26 800 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA2100	**La WSF / ESF / PSA**							
PA2101	Affiliation	12 000 €		*Affiliation WSF et ESF*		0 €	0 €	
PA2102	Autres					0 €	0 €	
PA2110	**La relation CNOSF**							
PA2111	Affiliation	1 000 €		*Affiliation CNOSF*		0 €	0 €	
PA2112	PAIF	8 000 €	8 000 €			0 €	0 €	
PA2120	**L'AMF, les départements et régions**					0 €	0 €	
PA2121	Salon des maires	10 000 €				0 €	0 €	

PA2130	**Les acteurs économiques**					0 €	0 €	
PA2131	Cotisations diverses	500 €				0 €	0 €	
PA2140	**La francophonie**					0 €	0 €	
PA2141	Association Squash & Francophonie	1 000 €	1 000 €			0 €	0 €	
PA2150	**La relation inter-fédérale**							
PA2151	Cotisations diverses	1 000 €				0 €	0 €	
PA2160	**Les acteurs sociétaux**							
PA2131	Colosse au Pieds d'Argile	2 300 €		*Convention, actions lutte contre violences sexuelles*				
PA22	**PA22 : La marque squash**	**62 000 €**	**50 000 €**	**-12 000 €**		**0 €**	**0 €**	**0 €**
PA2200	**La médiatisation**							
PA2201	Relation presse	1 000 €				0 €	0 €	
PA2202	Web TV	1 000 €				0 €	0 €	
PA2210	**Le plan de communication**			Priorité 5 : Rayonnement du Squash				
PA2211	Plan de communication	40 000 €		*Augmentation budget x3 en lien stratégie de com*		0 €	0 €	
PA2212	Banque d'image PSA	1 500 €				0 €	0 €	
PA2213	Revue fédérale	2 500 €		*Edition et impression*		0 €	0 €	
PA2214	Divers							
PA2230	**La relation partenariale**							
PA2231	Hummel	10 000 €	2 000 €			0 €	0 €	
PA2232	LNF		5 000 €			0 €	0 €	
PA2233	MMA		7 000 €			0 €	0 €	
PA2234	ASB					0 €	0 €	
PA2235	Dunlop		15 000 €			0 €	0 €	
PA2236	Autres		15 000 €					
PA2237	Achats/Ventes Hummel Ligues/Comités	6 000 €	6 000 €			0 €	0 €	
		Dépenses	**Recettes**					
	Recap RH / ANS / Licences	**541 500 €**	**1 060 200 €**	**518 700 €**		0 €	0 €	
PA0010	**RH total**							
PA0011	Salaires et indemnités + charges	541 500 €	0 €			0 €	0 €	
PA0020	**ANS National**							
PA0021	Contrat de perf		300 000 €	*300.000€ secteur perf*		0 €	0 €	
PA0022	Contrat de dev		130 000 €	*130.000€ secteur clubs, jeuens et adultes*		0 €	0 €	
PA0030	**Licence total**							
PA0031	Licences		620 000 €	*Retour nombre licence 2019/2020 (18.000)*		0 €	0 €	
PA0032	Assurance IA		9 200 €			0 €	0 €	
PA0033	Options complémentaires Assurance		1 000 €			0 €	0 €	
PA0000	**Opérations comptables**							
PA0001	En attente d'affectation					0 €	0 €	
PA0002	Produits et Charges Exceptionnels					0 €	0 €	
PA0003	Sur excercice antérieur					0 €	0 €	
	TOTAL	**2 076 800 €**	**2 076 800 €**			**0 €**	**0 €**	**0 €**
			0 €					